Miastko, dn. 25.10.2022 r.

**Zapytanie Ofertowe**

**w sprawie opracowania Programu Naprawczego** **Szpitala Miejskiego w Miastku Sp. z o.o.**

Do niniejszego postępowania nie mają zastosowania przepisy ustawy z dnia 11 września 2019 r. Prawo Zamówień Publicznych (Dz.U. z 2019 r. poz. 2019 ze zm.) – wartość postępowania poniżej 130 000 zł netto.

1. **ZAMAWIAJĄCY**

**Szpital Miejski w Miastku Sp. z o.o.**

**77-200 Miastko, ul. Wybickiego 30**

Nr telefonu: 59 857 09 53

NIP: 8421770610

REGON: 222007697

1. **OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA**

Przedmiotem zamówienia jest opracowanie Programu Naprawczego Szpitala Miejskiego   
w Miastku Sp. z o.o., którego minimalny zakres obejmuje:

1. Analizę działalności Szpitala Miejskiego w Miastku Sp. z o.o., obejmującą m.in.:
2. ocenę struktur organizacyjnych oraz stopień ich efektywności;
3. analizę efektywności pomocniczych ośrodków powstawania kosztów (medycznych i niemedycznych), dla których istnieją alternatywy w postaci outsourcingu oraz ocenę obecnie obowiązujących umów outsourcingowych, ocenę polityki kadrowej pod względem stopnia zabezpieczenia udzielania świadczeń zdrowotnych, optymalnego poziomu zatrudnienia oraz struktury zatrudnienia (wykształcenia, kompetencji, wieku, systemu wynagrodzeń, sposobu organizacji pracy);
4. ocenę potrzeb inwestycyjnych w mienie ruchome i nieruchome (inwestycje nowe i odtworzeniowe) Jednostki w okresie 3 lat od przeprowadzenia badania na podstawie listy środków trwałych posiadanych przez Szpital oraz oględzin;
5. określenie czynników ryzyka bieżącej działalności i przedstawienie sposobów ich eliminacji, redukcji lub dywersyfikacji, identyfikację i analizę ewentualnych nieefektywności występujących w Szpitalu.
6. Analizę i ocenę działań naprawczych przygotowanych przez Szpital Miejski w Miastku   
   Sp. z o.o.
7. Przygotowanie propozycji działań naprawczych umożliwiających osiągnięcie płynności finansowej, w tym:
8. optymalizację realizacji umów z NFZ, oraz innymi podmiotami;
9. określenie potencjału Jednostki do generowania dodatkowych świadczeń odpłatnych, finansowanych ze źródeł innych niż NFZ;
10. propozycje działań reorganizacyjnych w ramach istniejących struktur organizacyjnych;
11. propozycje zmian w polityce kadrowej Jednostki;
12. inne działania naprawcze.
13. Rekomendacje w zakresie restrukturyzacji zadłużenia Szpitala.
14. Podsumowanie efektów zaproponowanych działań naprawczych, w tym:
15. przygotowanie harmonogramu wdrażania działań naprawczych;
16. opis stanu docelowego (efektów) po wdrożeniu działań naprawczych;
17. 36 miesięczną prognozę danych finansowych Jednostki po wdrożeniu zaproponowanych działań naprawczych.

Prognozowany efekt finansowy zawartych w opracowaniu działań naprawczych powinien kształtować się na poziomie nie niższym, niż umożliwiający odzyskanie przez Jednostkę płynności finansowej w terminie nie dłuższym niż 24 miesiące od rozpoczęcia jego wdrażania. Przez odzyskanie płynności finansowej, rozumie się trwałą eliminację występowania zobowiązań wymagalnych w działalności Jednostki, a także generowanie wyniku finansowego, który po powiększeniu o wartość amortyzacji kształtować się będzie na poziomie dodatnim oraz umożliwiającym realizację niezbędnych zadań inwestycyjnych.

W ramach zamówienia Wykonawca zostanie zobowiązany do:

1. Zaprezentowania w siedzibie Zamawiającego postępów w realizacji przedmiotu zamówienia (nie więcej niż 3 razy w trakcie obowiązywania umowy)
2. Publicznego zaprezentowania wyniku prac zrealizowanych w ramach zamówienia, np. przed Komisją Zdrowia (w trakcie obowiązywania umowy jak i po jej zakończeniu rozumianym jako odebranie przez zamawiającego opracowania – w sumie nie więcej niż 3 razy).

Wybrane dane nt. działalności Szpitala Miejskiego w Miastku sp. z o.o.:

|  |  |
| --- | --- |
| **Parametr** | **Wartość** |
| Liczba łóżek w roku 2021 | 175 |
| Liczba hospitalizacji za rok 2021 | 5 084 |
| Liczba osobodni za rok 2021 | 50 215 |
| Liczba porad za rok 2021 | 52 438 |
| Przychody ogółem za rok 2021 | 57 907 482,21 |
| Przychody z NFZ za rok 2021 | 44 097 332,62 |
| Wynik finansowy za rok 2021 | -1 187 696,57 |
| Amortyzacja za rok 2021 | 2 142 495,01 |
| Stan zobowiązań wymagalnych na dzień 30.09.2022 r. | 5 641 648,55 |
| Zobowiązania długoterminowe (kredyty i pożyczki) na dzień 30.09.2022r. | 4 312 503,00 |

1. **WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWANIU:**

O udzielenie zamówienia mogą ubiegać się Wykonawcy, którzy:

* 1. **Posiadają niezbędne doświadczenie, to jest wykażą, że w okresie ostatnich pięciu lat przed upływem terminu składania ofert wykonali:**

1. co najmniej dwie usługi polegające na opracowaniu programów naprawczych lub audytów   
   o porównywalnym zakresie merytorycznym w Jednostkach, których wartości umowy z NFZ jest na poziomie przewyższającym 40 mln zł rocznie,

* **W celu potwierdzenia spełnienia powyższego warunku wykonawca jest zobowiązany złożyć wraz z ofertą**:

Wykaz usług wykonanych w okresie ostatnich pięciu lat przed upływem terminu składania ofert, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – w tym okresie, wraz   
z podaniem ich przedmiotu, dat wykonania i podmiotów, na rzecz których usługi zostały wykonane oraz załączenia dowodów określających czy usługi te zostały wykonane należycie (referencje bądź inne dokumenty wystawione przez podmiot, na rzecz którego usługi były wykonywane).

Niespełnienie warunków udziału oraz nie przedłożenie dokumentów wymaganych na ich potwierdzenie skutkować będzie odrzuceniem oferty.

1. **TERMIN WYKONANIA ZAMÓWIENIA**

Termin wykonania przedmiotu zamówienia: **do 6 tygodni od dnia zawarcia umowy.**

1. **OPIS SPOSOBU PRZYGOTOWANIA OFERTY**
2. **Oferta składa się z:**
   1. Wypełnionego i podpisanego Formularza oferty - wg wzoru określonego w Załączniku   
      nr 1 do Zapytania ofertowego,
   2. Planowanego harmonogram realizacji zamówienia,
   3. Wypełnionego i podpisanego Wykazu wykonanych usług – wg wzoru określonego w Załączniku nr 2 do Zapytania ofertowego, wraz z dowodami potwierdzającymi należyte ich wykonanie.
   4. Pełnomocnictwa określającego jego zakres – w przypadku gdy Wykonawcę reprezentuje pełnomocnik (oryginał lub poświadczona notarialnie kopia).

Do oferty należy złączyć **Koncepcję opracowania Programu Naprawczego:**

Koncepcję należy złożyć jako osobny dokument, stanowiący załącznik do Oferty.

Powinna ona zawierać w szczególności:

1. Wskazanie niezbędnego zakresu danych do przekazania przez Zamawiającego,
2. Wskazanie obszarów, które podlegać będą analizie i opracowaniu działań naprawczych,
3. Opis planowanych działań analitycznych (rodzaj badanych danych, metodologię) w ramach poszczególnych obszarów wskazanych w punkcie b,
4. Opis zakładanych rezultatów planowanych działań analitycznych,
5. Określenie zasad współpracy z Zamawiającym i Szpitalem w zakresie przekazania stosownych danych,
6. Inne informacje, istotne dla oceny realizacji przedmiotu zamówienia.
7. **Wymagania formalne:**
8. Wykonawca może złożyć tylko jedną ofertę, w której musi być zaproponowana tylko jedna cena.
9. Oferta musi obejmować całość zamówienia i musi być sporządzona w języku polskim.
10. Treść oferty musi odpowiadać treści Zapytania ofertowego.
11. W skład oferty powinny wchodzić wszystkie wymagane przez Zamawiającego formularze, oświadczenia i dokumenty wskazane w pkt 1 niniejszego rozdziału.
12. Wykonawca ponosi wszelkie koszty związane z przygotowaniem i złożeniem oferty.
13. Wykonawca jest związany ofertą przez okres 30 dni. Bieg terminu związania ofertą rozpoczyna się wraz z upływem terminu składania ofert.
14. **TERMIN ORAZ MIEJSCE SKŁADANIA OFERT**
15. Oferta powinna być dostarczona do dnia **09.11.2022 r. godz. 09:00,** na adres:   
    **Szpital Miejski w Miastku Sp .z o.o.**

**77-200 Miastko, ul. Wybickiego 30**

**Sekretariat.**

1. Ofertę należy złożyć w nieprzezroczystej, zabezpieczonej przed otwarciem kopercie. Kopertę należy opisać następująco:

**Zapytanie ofertowe** **w sprawie opracowania Programu Naprawczego Szpitala Miejskiego w Miastku Sp. z o.o.**

Nie otwierać przed dniem: **09.11.2022r. godz. 11:00**

***(data i godzina otwarcia ofert )***

Na kopercie oprócz opisu jw. należy umieścić nazwę i adres Wykonawcy.

1. Oferty złożone po terminie nie będą rozpatrywane.
2. Wykonawca może przed upływem terminu składania ofert zmienić lub wycofać swoją ofertę.
3. W toku badania i oceny ofert Zamawiający może żądać od Wykonawców wyjaśnień dotyczących treści złożonych ofert.
4. Wykonawca ma prawo złożyć tylko jedną ofertę. Złożenie przez tego samego Wykonawcę więcej niż jednej oferty, w sposób inny niż określony w pkt. V i VI zapytania ofertowego lub po terminie, spowoduje jej odrzucenie.
5. Ceną oferty jest kwota (wartość brutto) wymieniona w Formularzu Oferty załącznik nr 1 do Zapytania ofertowego.
6. Podana w ofercie cena musi być wyrażona w PLN. Cena musi uwzględniać wszystkie wymagania niniejszej Instrukcji oraz ogłoszenia i obejmować wszelkie koszty, jakie poniesie Wykonawca z tytułu należytej oraz zgodnej z obowiązującymi przepisami realizacji przedmiotu zamówienia.
7. Sposób zapłaty i rozliczenia za realizację niniejszego zamówienia, określone zostały we Wzorze Umowy
8. **OCENA OFERT**
9. Zamawiający dokona oceny ważnych ofert na podstawie następujących kryteriów:
10. cena - 100%
11. **INFORMACJE DOTYCZĄCE WYBORU NAJKORZYSTNIEJSZEJ OFERTY**
12. Po dokonaniu oceny ofert Zamawiający zawiadomi Wykonawców o wyborze najkorzystniejszej oferty drogą elektroniczną lub umieści informacje na stronie internetowej.

1. **DODATKOWE INFORMACJE**
2. Z wyłonionym Wykonawcą zostanie zawarta pisemna umowa.
3. Osobą upoważnioną przez Zamawiającego do kontaktowania się z Wykonawcami jest:

p. Karolina Albrecht

telefon: 59 857 09 53 e-mail: zamówienia@szpitalmiastko.pl

1. **Zamawiający zastrzega sobie prawo do unieważnienia zapytania ofertowego bez podania przyczyny.**

Załączniki:

1. Wzór Formularza Oferty
2. Wzór wykazu wykonanych usług
3. Wzór umowy